



samen werken voor later

BPL Pensioen: Uitgangspunten strategie



7 maart 2017



samen werken voor later

STRATEGIE

Een groen pensioenfonds

- **Meer dan alleen bij de beleggingen**



samen werken voor later

STRATEGIE

De deelnemer centraal

- (Inter) actieve communicatie-> loyaliteit
- Ondersteuning bij levensloopplanning



samen werken voor later

STRATEGIE

Groei met behoud van identiteit

- **Consolidatie (binnen groene keten en aanverwante sectoren)**
- **Leidt tot kostenefficiëntie <-> grotere aantrekkingskracht**



samen werken voor later

STRATEGIE

Pech en geluk delen

- **Buffers, maar ook transparantie als het tegen zit**
- **Deelnemers overtuigd van het delen van pech en geluk**



samen werken voor later

STRATEGIE

Ontzorgen van de werkgever

- De zorg wegnemen bij de werkgever, goede aanleverprocedures
- Werkgevers kiezen voor BPL Pensioen, ook als de verplichtstelling weg zou vallen



samen werken voor later

STRATEGIE

Slapers tellen mee

- Grote slapers kunnen in de toekomst commercieel aantrekkelijk zijn
- Slapers bouwen op 1 plek op



samen werken voor later

STRATEGIE

Klaar voor de toekomst

- **Pensioenstelseldiscussie, ICT goed voorbereid, DC-product**
- **Toekomstbestendige regeling**



samen werken voor later

STRATEGIE

Governance

- **Strategie, toekomst wellicht gevolgen voor de governance-structuur**



Welke ontwikkelingen kunnen de strategische doelen beïnvloeden?





samen werken voor later

Ontwikkelingen / Scenario's

- **Europa dicteert de regels voor pensioenfondsen**
- **De rente wordt structureel negatief**
- **De rente wordt weer hoog; concurrentie van verzekeraars**
- **De Carbon Bubble barst**
- **Alle IT-systemen vallen uit**
- **De Verplichtstelling vervalt**
- **De doorsneepremie verdwijnt**
- **Een aantal landen verlaat de EU**
- **De slapers worden wakker en vertrekken**
- **De pensioenfondsen gaan allemaal naar één van de APF-en**
- **Het SER-plan voor de stelsel discussie wordt ingevoerd**
- **Door immigratie neemt het aantal werknemers fors toe**
- **De levensverwachting neemt fors toe**
- **Robotisering**



Dank voor uw aandacht!